

「真心をつくす」

国際ロータリー第 2750 地区 多摩中グループ

# 東京昭島中央ロータリークラブ

TOKYO AKISHIMA-CHUO ROTARY CLUB.



2015 年(平成 27 年)3 月 25 日(水)  
第 1224 回 例会報告

事務局 〒196-0034 東京都昭島市玉川町 3-10-1 ヒルパークハイツ 1F TEL 042-544-1001 FAX 042-544-1002

## ●本日の司会

(西野 勝介 SAA)



## ●開会点鐘

(伊藤 満雄会長)

## ●ロータリーソング「それでこそロータリー」斉唱

## ●3 月の唱歌「朧月夜」斉唱

※星野初代会長のリクエスト



♪菜の花畠に 入り日薄れ 見わたす山の端 霞ふかし  
春風そよぶく 空を見れば 夕月かかりて におい淡し♪

## ●本日のお客様

西武信用金庫 理事長

落合 寛司様



森田 善文様  
(東京立川こぶし RC)



古賀 敦子様

## ●入会式

(中村 重昭新会員)



※ご挨拶

私は、昭島市の昭和町 1 丁目で、不動産管理業と介護業をやらせていただいております。今日こうして、皆様方のお仲間に入れていただき感激しております。1 日でも早くお手伝い出来るよう、また、少しでも地域に貢献出来るよう、頑張りますのでこれからよろしくお願いいたします。

## ●米山功労者表彰



第 1 回米山功労者 田畑 勝久会員

## ●会長の時間

(伊藤 満雄会長)

今日は、後が立て込んでおりますので、一つだけ報告いたします。本日、3 月 25 日(水)「社会を明るくする運動」感謝状贈呈式及び賛助会委員会へ行ってまいりました。

## ●幹事報告

(小島 弘明幹事)

4 月のロータリーレートは 118 円です。  
本日の例会終了後に、理事会を開催いたしますので理事の方々はご出席をお願いいたします。

## 「卓話」

～中小企業経営における金融機関の活用～  
～当金庫の変革期における経営～

西武信用金庫 理事長 落合 寛司様

### ※講師紹介 下田 安治会員

本日の卓話講師でいらっしゃいます落合理事長さんの略歴をご紹介します。

昭和 25 年	神奈川県生まれ
昭和 48 年 4 月	西武信用金庫入庫
平成 14 年 6 月	常任理事就任
平成 17 年 5 月	専務理事就任
平成 22 年 6 月	理事長就任
平成 23 年 3 月	中小企業庁中小企業政策審議会 委員就任
平成 24 年 6 月	学校法人亜細亜学園理事就任
平成 25 年 6 月	経済産業省中小企業・小規模事業者 ビジネス創造等支援事業推進協議会 委員就任
平成 26 年 8 月	内閣府経済財政諮問会議政策 コメンテーター就任

### ※卓話



※スクリーンのグラフや資料を見ながら、二つのテーマについて詳しくお話をさせていただきました。

### 第 1 部 今は変革期

今、何が変革期なのかと言いますと、世界の経済の主役が先進国から新興国に変わりました。先進国が主役の時には、高くても良いものを作っていれば売れました。新興国が主役になると、安くてもそれなりのものを売らないと売れなくなりました。このことからデフシが起きました。これに少子高齢化も影響しています。2025 年には 1.8 人で 1 人の 65 歳以上の人達の生活を維持しなければならない状況になります。2050 年になると、1.2 人で 1 人、マンツーマンです。このことが表しているのは、お年寄りが多くなるために消費はそんなに伸びず、若い人は所得があっても税金の負担が重くのしかかり、国内需要があまり伸びないということです。減速経済の中で皆さんは経営をしていかなければなりません。2050 年には日本の 20%の地域で誰も住まなくなる町が出てきます。60%の地域は住民が半分になってしまいます。この少子高齢化の勢いが進むと、市町村のサービス施設が減ってきます。そうすると、皆さんは人口統計を見て、どこでどのような商売をしなくてならないのかが分かってきます。増える時代から減る時代になった時に、どのように自分の経営を変えていくのか、冬なのに夏バージョンでいってしまったら、企業はなくなってしまいます。

その反面、東京はどうでしょう。東京オリンピックの 37 の施設のうち、21 が晴美にできます。選手村は 44 万平米です。ここは、オリンピックが終わると 1 万戸以上の分譲住宅になります。全体の数は減りながら、このようなものがどんどん出来るのです。

名古屋は東京の中に入ってきます。西武信用金庫は橋

本に店舗があり、これから品川にも店舗を作るわけですが、これらはリニアモーターカーが通る駅です。名古屋から品川まで 40 分です。立川、国立の人は東京駅に何かがあれば行きます。これは、名古屋圏まで東京の商圏に入るといことです。私が立川の支店長だった時に、モノレールが出来ました。その時に多摩センターの方の人達は、立川のお客さんが多摩市に来るから、活性化すると皆が言っていました。開通したら多摩市の人達は、ほとんど立川に来てしまったのです。経済活動は魅力あるほうに人が流れます。空いているほうに行くなどということは、あり得ないのです。

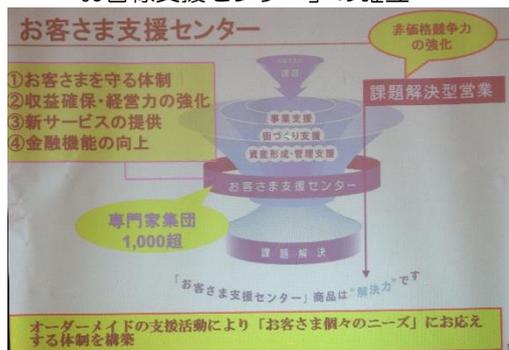
ですから、これから良くなる所は、名古屋などの大阪圏と東京圏です。ここで皆さんはご商売をされているのですから、日本一、恵まれた経営者でしょう。名古屋、中京、関西地区もリニアによってこちらに連れて来られるのですから、東京はこれから大きく変わります。東京はアジアナンバー1 都市、国際都市を目指しています。今はシンガポールがナンバー1 です。国内よりも海外へのグローバルな展開もやっていかなければいけません。二極化はどうしても進んで行きます。その結果、現在 1800 ある市町村のうち、2040 年には約 900 の町が無くなるだろうと言われてます。住民の減少、税金の減少、財政の悪化、地域の破たんて建物は無価値になっていきますので、資産管理はちゃんと見直さなければなりません。少子高齢化は今日から子供さんをたくさん産むような体制を作っても 20 年間は少子化がそのまま進みます。

では、どのような経営をしたら良いのでしょうか。恥ずかしながら西武信用金庫がやったことをご説明して、そのことが皆さんの会社の経営の中で、参考になることがあればと思います。

### 第 2 部 当金庫の変革期への対応

～変革期は、経営次第でチャンスにも、ピンチにも～

- (1) トップが、チャンスと受け止めるかピンチと受け止めるかで結果が変わる
- (2) 変革期は小が大に勝てる絶好の時ともいえる
  1. 本業重視（健全な資金の提供）の経営
  2. 「お客様支援センター」の確立



・課題解決体制の強化・オンリーワンの提案訪問

### 変革期への具体的対応策

- ① 変化への方針を明確にした  
変化要因を分析し変化への関わり方や対応方針を明確にする→経営のベクトル統一
- ② お客様目線で業務を見直した  
変化を分析し変えるものと変えないものを見極める業務仕分け→ニーズの追求、変化の体験
- ③ 現場の活力を強化した  
前向き・積極的な人間を多くする体制を整備する  
執行役員店長・立候補制・定年制の見直し・賞罰の見直し等→生産性の向上策

④ 対応方針（心構え）を徹底した  
ポジティブに取り組む・自分のために働く意識と職場目標  
を持つ・プロ意識を持つ・緊張感と自責の念を持つ・お  
客さま目線で改善意欲を持つ・付加価値の高い仕事をす  
る・仕事の納期や約束を守る→ベクトルの具体化

### ※謝辞（今藤 貴徳会長エレクト）

本日はお忙しいなか、ありがとうございました。楽し  
く拝聴させていただきました。賞罰の賞を多くして、罰  
を少なくしようというのは、本当にその通りだと思いま  
した。



### ●出席報告

（工藤 開光出席委員長）



会員数 48名

出席義務会員 46名

本日の出席 34名

（メイクによる出席者数を除く）

### ●委員会報告

（中野 勝夫職業奉仕副委員長）

次週の見学会は、フォレストイン昭和館に13時半集合で  
す。現地集合の方は14:20までにお越しいただきたいと  
思います。

### ●次週例会予定

（佐藤 義弘プログラム委員長）

4月1日（水）

- ・多摩テクノプラザ「産業技術研究センター」見学
- ・観桜会（見学会終了後）

### ●閉会点鐘

（伊藤 満雄会長）

### ●ニコニコBOX発表

（石岡 孝光親睦委員長）

- 森田 善文様 立川こぶしロータリークラブの森田です。例会楽しみに来ました。よろしくお願い致します。
- ・古賀 敦子様 本日は参加させて頂きありがとうございました。
- ◎伊藤会長 中村様の入会を祝し 西武信金、落合理事長、本日の卓話ありがとうございました
- ◎下田会員 西武信用金庫 落合理事長様ようこそ 本日は卓話を賜りありがとうございます
- ◎村野会員 息子が四年間の医学部大学院を卒業、晴れて医学博士の学位を授与されましたので
- 岩本会員 落合様、本日はお忙しい中お越しいただきありがとうございます御座います。
- 佐々木会員 落合理事長、卓話ありがとうございます。出雲ではお世話になりました。
- 白石会員 落合理事長、多忙スケジュールの中、又年度末のご多忙中の所、本日の卓話有難うございました。
- ・小島幹事 落合理事長、宜しく願いします。
- ・荒川会員 中村様ご入会おめでとうございませう。落合理事長本日の卓話よろしくお願い致します。
- ・石岡会員 中村様、御入会おめでとうございませう。
- ・佐伯会員 落合理事長卓話有りがとう御座います。
- ・志賀会員 中村社長、入会おめでとうございませう。落合理事長 本日の卓話よろしくお願い致します。
- ・鈴木会員 中村社長ご入会おめでとうございませう。落合理事長卓話ありがとうございます。
- ・田畑会員 中村社長御入会おめでとうございませう。落合理事長、卓話ありがとうございます。
- ・西野会員 中村社長の入会を歓迎いたします。
- ・前澤会員 中村重昭社長入会を祝して